

Paris, le 16 mai 2014

Note à l'attention de
Marie-Christine LEMARDELEY, Adjointe à la Maire
chargée de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Vie étudiante

Vous avez travaillé avec mon cabinet et m'avez soumis vos propositions d'actions pour cette mandature s'agissant de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Je souscris sans réserve à l'objectif que vous vous fixez, celui d'affirmer Paris comme la première Ville-Campus du monde, forte et innovante sur le plan scientifique et pédagogique, attractive et accueillante pour les étudiants et chercheurs du monde entier, pleinement ouverte sur la ville et ses publics. Je souhaite en effet que, dans la lignée de la politique volontariste engagée depuis 2008, Paris conforte sa place centrale dans l'enseignement supérieur et la recherche, en faisant bénéficier les Parisiens de cette force exceptionnelle.

Cela passe tout d'abord par la mise en œuvre des grands projets stratégiques proposés aux Parisiens dans mon projet de mandature, création ou restructuration de lieux de savoir de niveau mondial.

A cet égard, je tiens à ce que la restructuration du campus de l'Ecole Supérieure de Physique et Chimie industrielles de la Ville de Paris (ESPCI) soit au cœur de vos priorités. D'ici à 2020, l'ESPCI, entièrement rénovée et augmentée, doit devenir un centre mondial de recherche et de formation pluridisciplinaire, au cœur du tissu scientifique dense du Quartier latin. La première tranche de la restructuration doit être lancée, comme vous le proposez, dès les 100 premiers jours de la mandature. Je vous demande de veiller à ce que les coûts en soient tenus.

Je souhaite également que, après la révision du PLU qui protégera la parcelle de Censier, vous pilotiez la concertation qui y verra naître un grand projet dédié à la jeunesse, la vie étudiante, l'enseignement supérieur et l'innovation. Je souhaite, comme vous le proposez, que les premières étapes de cette concertation soit lancées d'ici à la fin 2014.

Vous veillerez au développement et à l'accompagnement optimal du projet Condorcet, grand campus de sciences humaines et sociales implanté sur Paris et Aubervilliers dont je sais l'importance stratégique pour le développement de la métropole scientifique parisienne. Vous piloterez étroitement l'opération de construction du bâtiment parisien de la porte de la Chapelle et serez attentive au développement du site d'Aubervilliers.

En parallèle, vous aurez à cœur d'accompagner au mieux les différentes COMUE et établissements d'enseignement supérieur et de recherche dans leur développement, en fonction des projets, dans le cadre des arbitrages budgétaires et du programme d'investissement de la mandature.

Au-delà de ces grands projets structurants, je souhaite que l'accent soit mis sur le développement et le rayonnement des sites innovants que sont notamment le site de Charles V, l'Institut d'Etudes Avancées, et le site des Cordeliers.

Vous proposez de vous appuyer sur l'innovation pédagogique déployée sur ce premier site pour y créer une « *MOOC Factory* » qui sera mise à la disposition des créateurs de ces plates-formes de cours en ligne, dans une logique de formation, de mutualisation des services et d'échanges de bonnes pratiques. Ce choix me paraît pertinent et j'adhère à votre proposition de développer des coopérations avec d'autres villes européennes afin de faire du site un lieu de référence en Europe. Je tiens en effet à ce que Paris devienne une ville pionnière des MOOCs, pour le rayonnement et l'attractivité de ses universités, et l'ouverture de tous à la connaissance. A cet égard, je vous demande de veiller tout particulièrement, en lien avec les universités, à ce que les cours municipaux d'adultes bénéficient de cet essor, dans un esprit de formation tout au long de la vie des parisiens.

S'agissant de l'Institut d'Etudes Avancées, je tiens à ce que vous soyez attentive à l'accompagner activement dans son développement, son rayonnement et sa politique de mécénat afin que cet équipement joue pleinement son rôle de foyer d'attraction internationale pour les chercheurs en sciences humaines et sociales. Quant au site des Cordeliers, vous veillerez à la poursuite de son aménagement afin qu'il constitue un lieu ouvert sur la ville et ses publics. Vous piloterez également le projet de constitution d'un groupe d'écoles de la Ville de Paris regroupant l'Ecole des Ingénieurs de la Ville de Paris (EIVP), l'Ecole du Breuil et l'EPSAA, afin de construire un pôle métropolitain dédié au génie urbain et à la ville durable. Pour tous ces projets, vous chercherez à optimiser la dépense, à dégager des ressources propres et à rechercher des financements partagés, en particulier dans le cadre du CPER.

L'objectif que vous vous fixez d'augmentation du nombre de logements étudiants et de logement chercheurs, est le mien. Vous travaillerez en lien étroit avec la délégation logement afin de tenir l'engagement de 1000 logements par an. Dans le même esprit, je souhaite que vous lanciez sans attendre un recensement des lieux pouvant accueillir des nouveaux lieux de travail universitaires, « learning centers » hybrides, qui offriront des salles de travail aux étudiants, aux meilleurs standards internationaux, notamment en matière de services numériques. Vous veillerez également à continuer à développer les incubateurs dans les universités, en lien avec la délégation Développement économique et Innovation, pour la valorisation de la recherche parisienne, à l'instar du projet Paris Parc sur le campus de Jussieu.

Dès cette année, je souhaite mettre Paris aux couleurs de la rentrée universitaire. Vous organiserez un événement d'accueil à cet effet, en lien étroit avec la communauté universitaire et avec les acteurs de la vie étudiante, qui donnera à tous les étudiants un accès facile aux informations, services, démarches. J'adhère à vos propositions de déployer plus efficacement l'aide à l'installation des étudiants et d'explorer de pistes innovantes pour faciliter la recherche de logement. Je vous invite à expérimenter dès le forum de rentrée.

J'approuve aussi votre proposition de mettre l'accent sur la prévention et l'accès à la santé avec une journée annuelle de sensibilisation que je vous invite à lancer dès 2015, complétant ainsi l'ouverture du nouveau centre de santé Quatrefages, aux délais d'ouverture duquel vous devrez veiller.

Des efforts doivent être réalisés pour accompagner les étudiants dans leur réussite et vers l'emploi. Vos propositions me conviennent et devront être mise en œuvre à mi mandat. L'ouverture en octobre prochain de la nouvelle antenne de la Maison des initiatives étudiantes, Labo 6, dans les locaux de l'incubateur connecteur étudiants/entreprises, constitue une opportunité de créer des synergies. Vous devrez veiller à que ces deux structures fonctionnent en lien étroit. Je souhaite aussi, tout au long du mandat, que vous pilotiez la création de nouveaux restaurants universitaires du CROUS et la modernisation des restaurants existants, en recherchant la modularité et la possibilité d'évolution des usages. Vous devrez également vous attacher à créer des épiceries sociales solidaires pour les étudiants, en lien avec la délégation compétente.

Paris est une Ville-Monde. Je souhaite faire plus et mieux pour accueillir les étudiants étrangers, véritable richesse pour Paris. Pour mieux accompagner leur arrivée, un site d'accueil multilingue doit être créé. Votre proposition de développer les guichets uniques d'accueil multilingues me semble pertinente. Vous porterez les discussions avec les partenaires utiles. Votre proposition de créer un dispositif d'aide à la caution locative pour les étudiants étrangers est également intéressante. N'ayant pas été évaluée dans mon programme, je souhaite qu'elle soit expertisée.

Je vous rejoins sur le rôle que doit jouer la Ville de Paris pour soutenir les projets des chercheurs à Paris, et vous demande de continuer à améliorer les programmes de soutien à la recherche tels que Emergences ou Paris 2030. Je vous propose de continuer à les évaluer régulièrement et à les faire évoluer vers une recherche plus participative et axée sur l'open data.

Je souhaite que les directions (DDEES, DU DASES, DLH), mon cabinet et les mairies d'arrondissement soient en tout point associés à vos réflexions, propositions et actions.

Anne HIDALGO